



ООО НПП «Сплавы»
ИНН 3102039309 КПП 310201001
308015 г. Белгород, ул. Везельская, д. 156
тел./факс (4722) 22-77-75, 20-23-46
www.splavy.ru e-mail: splavy@yandex.ru

в диссертационный совет
24.2.276.04 на базе
ФГБОУ ВО «Белгородский
государственный технологический
университет им. В.Г. Шухова

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дубровиной Татьяны Александровны
на тему: «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в
условиях реализации политики импортозамещения» представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Почти год назад промышленные предприятия столкнулись с острой проблемой дальнейшего существования и развития. Связано это было с усилением ограничений импортных поставок импортного оборудования, комплектующих, программного обеспечения, сырьевых материалов. В условиях усложнения политических отношений РФ со странами Запада и Европы отечественные промышленные предприятия, находившиеся в зависимости от импорта, вынуждены искать новые варианты выстраивания цепей поставки, приостанавливая производства, увеличивая цены на выпускаемую продукцию в силу роста издержек. Поиск путей сохранения и увеличения конкурентоспособности промышленных предприятий и выпускаемой ими продукции в описанных выше условиях является значимой научно-прикладной задачей, что подтверждает актуальность темы диссертационного исследования Дубровиной Т.А.

Общее впечатление от работы – положительное. Ознакомившись с авторефератом, можно сделать вывод, что Дубровина Т.А. провела полноценное исследование, изучив достаточное количество научных трудов по исследуемой тематике, проводя анализ существующих подходов к оценке конкурентоспособности предприятия, детально изучив реализацию стратегии импортозамещения.

Автор грамотно поставил и достиг цель, сформировал и решил задачи исследования, результатом чего стал разработанный им механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения, учитывающий различные варианты развития.

Интересным считаем авторскую трактовку и методику оценки конкурентоспособности промышленного предприятия, находящегося под воздействием вызовов импортозамещения. Проанализировав опыт применения

стратегии импортозамещения, автор выделяет плюсы и минусы ее реализации, инструменты, в результате чего формирует авторское определение, учитывающее сформированные конкурентные преимущества. Наиболее ценным в работе Дубровиной Т.А. представляется разработанный механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях импортозамещения.

В авторской методике оценки конкурентоспособности промышленного предприятия в условиях импортозамещения при формировании показателей конкурентных преимуществ (табл. 1, стр. 14) автор предлагает использовать один показатель оценки для каждого конкурентного преимущества. Считаем, что было бы объективнее расширить перечень используемых показателей.

Диссертационная работа на тему «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» автора Дубровиной Т.А. полностью отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Она представляет собой самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей экономики промышленности. Диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения. Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях. Ее автор, Дубровина Татьяна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Борзенков Виктор Иванович,
коммерческий директор
ООО НПП «Сплавы»
кандидат экономических наук



«30» мая 2023 г.

Контактные данные лица, подготовившего отзыв:

Борзенков Виктор Иванович, кандидат экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инновационной деятельностью)

Почтовый адрес: 308015, г.Белгород, ул.Везельская, д.156

Телефон: +7 (4722) 22-77-75

E-mail: splavy@yandex.ru